

УДК 330.322.54

*Регион: экономика и социология, 2015, № 2 (86), с. 224–240*

**О.А. Окружко**

## **ФЕНОМЕН ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ КАЛУЖСКОЙ ОБЛАСТИ**

*Калужская область за последние 15 лет утвердилась в числе регионов-лидеров с благоприятным инвестиционным климатом. Реализуемые на ее территории модели инвестиционного сотрудничества получили высокую оценку со стороны российских и зарубежных инвесторов. В статье показаны основные преимущества инвестиционной политики Калужской области, а также ее приоритеты на ближайшую перспективу. Выявлены факторы, препятствующие ускорению инвестиционных процессов. Сделан вывод о возможности использования опыта Калужской области другими российскими регионами в сфере привлечения инвестиций.*

**Ключевые слова:** инвестиции, Калужская область, государственно-частное партнерство, институты развития, индустриальные площадки

Сегодня в России созданы федеральные и региональные институты развития. При государственной поддержке реализуются инфраструктурные проекты, разработана законодательная база для успешной инвестиционной деятельности. Однако многие потенциальные зарубежные инвесторы опасаются вкладывать средства в российскую экономику. Часто сдерживающим фактором для инвесторов служат административные барьеры на различных уровнях государственного управления [1; 2; 4].

По данным Национального рейтинга состояния инвестиционного климата в субъектах Российской Федерации, в России есть регионы, где качественное региональное управление обеспечивает необходимые

условия для ведения бизнеса и способствует активному привлечению инвестиций. В пятерку лидеров вошли Республика Татарстан, Красноярский край, Калужская, Костромская и Ульяновская области<sup>1</sup>.

Для оценки условий предпринимательской и инвестиционной деятельности и для расчета рейтинга регионов по состоянию инвестиционного климата используются показатели, объединенные в 19 групп. В свою очередь, группы показателей структурированы по четырем ключевым индикаторам. Этими индикаторами являются

- регуляторная среда, характеризующая качество предоставления государственных услуг и уровень удовлетворенности бизнеса административными процедурами;
- наличие институтов для бизнеса как критерий оценки уровня защищенности предпринимательской деятельности, ее прозрачности, степени информационной и организационной поддержки;
- доступность ресурсов и качество инфраструктуры для бизнеса, включая наличие транспортной, инженерной и инвестиционной инфраструктуры, обеспеченность бизнеса земельными и трудовыми ресурсами, достаточные объемы региональной финансовой помощи хозяйствующим субъектам;
- поддержка малого и среднего предпринимательства. Данный индикатор позволяет оценить степень финансовой, инфраструктурной, информационной и иных форм поддержки малого и среднего бизнеса.

В 2014 г. лидером среди регионов страны по всем четырем индикаторам признана Калужская область. Это по российским меркам небольшой регион с населением чуть более 1 млн чел. Область не относится к числу субъектов Федерации с крупным потенциалом минерально-сырьевых ресурсов. Несмотря на то что здесь нет ни газовых, ни нефтяных месторождений, ни месторождений редких и цветных металлов, экономика области устойчиво развивается, помогая успешно стартовать различным сегментам бизнеса. В 2013 г. в регионе создано 14 крупных предприятий и три агропромышленных комплекса.

---

<sup>1</sup> См.: *Национальный рейтинг состояния инвестиционного климата в субъектах Российской Федерации*. – URL: <http://www.asi.ru/regions/rating>.

Только за первую половину 2014 г. объем его промышленного производства вырос на 6,4%<sup>2</sup>.

В 2013 г. Калужская область заняла шестое место среди регионов страны в номинации «Инвестиционные территории» по показателю легкости ведения бизнеса<sup>3</sup>. В январе 2014 г. эксперты Всемирного экономического форума в Давосе предложили распространить опыт Калужской области по привлечению инвестиций на всю территорию России [5]. Свои лидерские позиции область подтвердила во Всероссийском конкурсе «Лучшие управленческие решения региональных органов власти по развитию инвестиционной среды» (сентябрь 2014 г.), отстояв в конкурентной борьбе первое место в номинации «Инвестиционные территории»<sup>4</sup>.

Но так было далеко не всегда. В 1990-е годы Калужская область относилась к числу депрессивных регионов. Доходная часть ее консолидированного бюджета формировалась в значительной степени за счет дотаций из федерального бюджета, налоговые поступления в региональный бюджет были минимальными. В молодежной среде преобладала безработица, а задолженность по заработной плате не погашалась месяцами. Потребовалось не только преодоление сложившейся ситуации, но и выстраивание грамотной стратегии развития. Ориентиром стала концепция перехода к инновационной модели экономики, а такой переход немыслим без новых технологий, современных способов ведения бизнеса, без привлечения финансовых ресурсов.

Региональные органы исполнительной власти Калужской области изучили опыт привлечения инвестиций, накопленный в Китае, Южной Корее, Сингапуре, США, европейских государствах. Результатом анализа мирового опыта стала разработка стратегии привлечения инвестиций на уже подготовленные индустриальные площадки.

---

<sup>2</sup> См.: *В России* отмечен рост промышленного производства. Официальный сайт информационного агентства REGNUM. – URL: <http://www.regnum.ru/news/economy/1840446.html> .

<sup>3</sup> См.: *Рейтинг экономик* – Российская Федерация. Официальный сайт группы Всемирного банка Doing Business. – URL: <http://russian.doingbusiness.org/rankings/russia> .

<sup>4</sup> См.: *Минэкономразвития* России подвели итоги конкурса. Калужский регион признан лучшим в номинации «Инвестиционные территории». – URL: <http://invest.kaluga.ru/news/1022> .

Реализация новой инвестиционной политики потребовала формирования законодательной базы, способствующей привлечению капиталовложений. В 1998 г. был принят региональный закон о поддержке субъектов инвестиционной деятельности, а впоследствии был пересмотрен ряд нормативных актов, обеспечивающих систему преференций российским и иностранным инвесторам<sup>5</sup>. Повышению действенности региональной инвестиционной политики способствовали принятые программы развития, предусматривающие

- устранение административных барьеров;
- создание и развитие инфраструктуры индустриальных парков, промышленных площадок, особой экономической зоны промышленно-производственного типа «Людиново»;
- информационно-консультативную поддержку субъектов инвестиционной деятельности, в том числе развитие инвестиционного интернет-портала и системы оперативной связи инвесторов с руководством региона в режиме онлайн;
- повышение качества предоставления государственных и муниципальных услуг на базе многофункциональных центров, работающих по принципу одного окна;
- региональную поддержку малого, среднего и инновационного предпринимательства;
- предоставление субсидий промышленным предприятиям, осуществляющим модернизацию и техническое перевооружение, использующим труд людей с ограниченными возможностями, производящим изделия детского ассортимента;
- полную или частичную компенсацию затрат на уплату лизинговых платежей и выплату процентов по кредитам предприятиям строительной отрасли и агропромышленного комплекса;
- субсидирование затрат на модернизацию и развитие инфраструктуры по переработке сельскохозяйственной продукции, на приобретение специализированного автотранспорта для мо-

---

<sup>5</sup> См.: *Инвестиционное законодательство Калужской области*. – URL: <http://www.investkaluga.com/podderzhka/investitsionnaya-strategiya/investitsionnoe-zakonodatelstvo> .

лочного и хлебопекарного производства, для организации ярмарочной торговли;

- совершенствование системы подготовки и закрепления кадров на территории Калужской области;
- социальные выплаты сотрудникам организаций, созданных на территории индустриальных парков и технопарков;
- развитие сети учреждений начального и среднего профессионального образования, а также специализированных ресурсных центров.

За 15 лет от отдельных мер государственной поддержки предприятий органы регионального управления перешли к комплексной работе с инвесторами. Это положительно отразилось на динамике экономических показателей Калужской области (табл. 1).

Сегодня различными видами финансовой и нефинансовой помощи охвачены все стадии отношений с инвестором начиная от подпи-

Таблица 1

**Показатели экономического развития Калужской области\***

Показатель	1998	2000	2002	2004	2006	2008	2010	2011	2012	2013
Индекс физического объема ВРП	95,1 (12)**	107,4 (13)	102,5 (12)	106,2 (7)	106,7 (14)	115,8 (2)	110,1 (1)	112,9 (2)	109,6 (1)	111,1 (2)
Объем ВРП на душу населения, тыс. руб.	9,3 (13)	22,4 (11)	35,7 (12)	56,3 (9)	84,3 (10)	113,6 (7)	156,3 (6)	182,4 (5)	232,3 (5)	286,5 (4)
Объем инвестиций в основной капитал на душу населения, тыс. руб.	1,7 (9)	5,0 (11)	7,1 (10)	10,5 (11)	17,4 (8)	54,5 (5)	66,5 (2)	68,6 (4)	93,5 (1)	89,4 (4)
Объем иностранных инвестиций, млрд долл. США	0,047 (16)	0,081 (14)	0,037 (15)	0,024 (13)	0,127 (6)	1,503 (4)	1,194 (3)	0,932 (3)	1,099 (4)	1,329 (3)
Денежные доходы на душу населения, тыс. руб.	0,7 (9)	1,31 (14)	2,5 (13)	4,18 (7)	6,99 (8)	11,8 (6)	15,5 (5)	17,6 (4)	20,6 (4)	37,9 (3)

\* Таблица составлена по: Регионы России. Социально-экономические показатели. – URL: [wps/wcm/connect/rosstat\\_main/rosstat/ru/statistics/publications/catalog/doc\\_1138623506156](http://wps/wcm/connect/rosstat_main/rosstat/ru/statistics/publications/catalog/doc_1138623506156); *Федеральный план статистических работ. Официальный сайт единой межведомственной информационно-статистической системы.* – URL: <http://www.fedstat.ru/indicators/start.do>.

\*\* В скобках указано место по соответствующему показателю среди субъектов Центрального федерального округа.

сания соглашения о сотрудничестве и заканчивая вводом предприятия в эксплуатацию. При этом главным инвестиционным преимуществом региона является гарантированное выполнение областью возложенных на нее обязательств и максимальный учет интересов каждого инвестора. Основным критерий для привлечения компаний в регион – отсутствие экологических рисков при создании новых производств.

В Калужской области сведены к минимуму бюрократические барьеры, максимально упрощены бумажные процедуры. Инвесторам предоставлена свобода выбора подрядчиков, поставщиков и других деловых партнеров. Все, кто вкладывает свой капитал в экономику региона, получают существенные льготы по налогу на прибыль и по налогу на имущество организаций. В частности, закон Калужской области «О налоге на имущество организаций» предусматривает налоговые каникулы от одного года до семи лет, а также снижение суммы имущественного налога от 18 до 100% по инвестиционным проектам, включенным в реестр Калужской области. Размеры и сроки предоставления налоговых преференций по налогу на прибыль, подлежащему зачислению в региональный бюджет, зависят от объема капиталовложений и от сферы инвестирования капитала. Инвесторам также предоставлена возможность получения инвестиционного налогового кредита по транспортному налогу и налогу на имущество организаций.

Следует отметить, что принимаемые в регионе программы и законопроекты проходят обязательное предварительное обсуждение в деловых кругах через областную торгово-промышленную палату, Калужское объединение промышленников и предпринимателей, Координационный совет по развитию промышленности и технологий при губернаторе области. В частности, в результате такого взаимодействия был разработан режим льготного налогообложения прибыли и имущества промышленных предприятий, у которых объемы инвестиций в модернизацию производства и техническое перевооружение превышают 10 млн руб.

В Калужской области действует институт публичной защиты инвестиционных проектов. При этом условия и процедуры такой защиты одинаковы для всех инвесторов. После утверждения инвестиционного проекта никто не вправе предъявлять к инвестору дополнительные требования. Подписав соглашение, инвестор уже на следующий день может приступить к строительству предприятия.

Оформление земельных участков в собственность производится в предельно короткие сроки. Не возникает проблем и с получением разрешения на строительство. Кроме того, если строительство инфраструктурного объекта не входит в планы инвестора, его сооружают за счет бюджетных средств региона с последующей передачей имущества партнеру на условиях аренды. С момента подписания соглашения до завершения первой очереди строительства, как правило, проходит не более года. При этом ускорению сроков реализации проекта помогают созданные в регионе институты развития. Так, например, Агентство регионального развития Калужской области специализируется на оказании консалтинговых услуг и на сопровождении инвестиционных проектов. Корпорация развития Калужской области обеспечивает создание инфраструктуры промышленных парков и технопарков. Привлечением инвестиций в инновационные проекты занимается Агентство инновационного развития. Поддержку инновационных предприятий также обеспечивают четыре бизнес-инкубатора, Российская сеть трансфера технологий, Обнинский центр науки и технологий, венчурный и гарантийный фонды, центры коллективного пользования и прототипирования, Центр молодежного инновационного творчества. Привлечению капиталовложений в сферу высоких технологий способствует Региональный центр инжиниринга.

Расширять горизонты инвестиционного сотрудничества помогает взаимодействие органов регионального управления с общероссийскими институтами развития, такими как Роснано, Российская венчурная компания, Ассоциация инновационных регионов России, Российский фонд прямых инвестиций. Кроме того, Калужская область активно сотрудничает с Внешэкономбанком и международными финансовыми институтами, включая Всемирный банк и Европейский банк реконструкции и развития.

Еще одним ноу-хау региона является организация промышленных парков. Это земельные участки с четко прописанными юридическими правами, созданные по кластерному принципу и оборудованные необходимой инфраструктурой для конкретного отраслевого профиля. Сейчас на территории Калужской области насчитывается 10 промышленных парков площадью более 5,5 тыс. га. В них реализуется

свыше 80 крупных инвестиционных проектов, значительная часть которых финансируется за счет иностранного капитала.

В последние годы приток иностранных инвестиций в Калужскую область стабильно превышает 1 млрд долл. США в год. В 2013 г. объем привлеченных инвестиций вырос на 21% и составил 1,329 млрд долл. При этом инвесторы готовы сотрудничать с Калужской областью, не смотря на ужесточение экономических санкций против России.

За девять месяцев 2014 г. в области реализовано восемь крупных инвестиционных проектов, в 2015 г. предусмотрены завершение строительства и ввод в эксплуатацию еще 13 новых предприятий (табл. 2). Подавляющее большинство этих проектов финансируется зарубежными партнерами.

У Калужской области налажены партнерские связи со 107 странами мира. По прямым иностранным инвестициям на душу населения регион успешно конкурирует с сырьевыми территориями страны. И что немаловажно, наибольший объем этих инвестиций сконцентрирован в обрабатывающих производствах. Активное сотрудничество с российскими и иностранными инвесторами позволило создать на территории области более 20 тыс. новых рабочих мест<sup>6</sup>.

Следует отметить, что особое внимание в регионе уделяется расширению транспортной инфраструктуры для привлечения инвесторов и стабильного ведения бизнеса. Для развития транспортного узла и обслуживания транспортных потоков здесь сформировано два логистических комплекса: «Росва» и «Ворсино». Будущее за крупнейшим мультимодальным терминально-логистическим центром «Freight Village Kaluga». Он размещен на площади более 200 га и включает в себя железнодорожный терминал, таможенную зону, деловой центр внешнеэкономической деятельности, контейнерный терминал и кросс-докинг. Также в области ведутся работы по реконструкции международного аэропорта «Калуга» в районе индустриального парка «Грабцево». На границе технопарка «Ворсино» производится реконструкция аэропорта «Ермолино».

---

<sup>6</sup> См.: *Работа* в Калужской области – это перспективно и надолго // Вестник Калужской области: Инвестиции. Инновации. Инфраструктура. – 2013. – № 4. – С. 6–7.



Таблица 2

## Реализация инвестиционных проектов в Калужской области

Инвестиционный проект	Компания	Кол-во вновь создаваемых рабочих мест
<b>Реализация проектов за 9 мес. 2014 г.</b>		
<i>Индустриальный парк «Грабцево»:</i> строительство завода по производству фармацевтической продукции	ЗАО «Берлин-Фарма»	150
<i>Индустриальный парк «Калуга-Юг»:</i> строительство завода по производству автомобильных запчастей (блоки управления автомобильных двигателей);	ООО «Континентал Аутомотив Системс Рус»	600
строительство завода по производству навесного уборочного оборудования	ООО «Меркатор Калуга»	100
<i>Индустриальный парк «Ворсино»:</i> строительство производственно-складского комплекса;	ООО «Мале Текнолджиз Рус»	40
строительство завода по производству молотого мрамора	ООО «Омиа Урал»	30
<i>Индустриальный парк «Росва»:</i> строительство завода по производству трубопроводов для систем кондиционирования и деталей гидроусилителя рулевого управления автомобилей	«ContiTech»	160
<i>Дзержинский район:</i> строительство завода по производству цемента	ОАО «Лафарж Цемент»	552
<i>Боровский район:</i> создание производственного комплекса по выпуску керамогранитной плитки	ЗАО «ФРИЛАЙТ»	330
<b>Проекты на 2015 г.</b>		
<i>Индустриальный парк «Росва»:</i> создание комплекса по глубокой переработке пшеницы;	ЗАО «Биотехнологический комплекс «Росва»	270
строительство завода по производству строительных материалов	ООО «Сибирский элемент-Рента-К»	140
<i>Индустриальный парк «Калуга-Юг»:</i> строительство завода по производству автомобильных запчастей (блоки управления автомобильных двигателей);	ООО «Континентал Аутомотив Системс РУС»	330

Окончание табл. 2

Инвестиционный проект	Компания	Кол-во вновь создаваемых рабочих мест
строительство завода по производству упаковочных и тарных материалов на основе сотовых бумажных наполнителей	ЗАО «РЕКАСТ»	50
<i>Индустриальный парк «Грабцево»:</i> строительство завода по производству двигателей внутреннего сгорания	ООО «ФОЛЬКСВАГЕН Груп Рус»	150
<i>Индустриальный парк «Ворсино»:</i> строительство производственно-логистического центра (2-я очередь);	ООО «Омега Лиз-Калуга»	100
строительство комплекса по промышленной обработке, хранению и транспортировке текстильных изделий;	ООО «Коттон Вэй»	200
строительство завода по производству сверхтонких керамических панелей;	ООО «ЛАМИНАМ РУС»	50
строительство завода по производству фотокаталитических очистителей воздуха	ООО «АЭРОЛАЙФ»	50
<i>Индустриальный парк «Обнинск»:</i> строительство завода по производству упаковки для фармацевтической и косметической продукции	«Palladio Zannini Industri Grafiche Cartotecniche SpA»	100
<i>Индустриальный парк «Маклаки»:</i> строительство завода по производству цемента	ООО «Калужский цементный завод»	1000
<i>Индустриальный парк «Детчино»:</i> строительство тепличного комплекса для производства сельскохозяйственных культур	ООО «Агроинвитро»	320
<i>ОЭЗ ППТ «Людиново»:</i> строительство завода по производству плит МДФ	ООО «Управляющая компания «Магнат»	450

*Источник:* Инвестиционные проекты Калужской области. Инвестиционный портал Калужской области. – URL: <http://www.investkaluga.com/o-kaluzhskoy-oblasti/promyshlennost-regiona/investproekty/>.

Всего за пять лет в регионе создан третий в России по величине автомобилестроительный кластер. Именно с него началась история новой экономики Калужской области. Сегодня этот кластер объединяет 30 компаний, в том числе три завода OEM-производителей и 27 предприятий по производству автокомпонентов. На территории региона разместили свое производство автомобильные корпорации «Volkswagen AG», «PSA Peugeot Citroen», «Mitsubishi Motors Corp.», «Volvo Truck Corp.». Промышленные гиганты «потянули» за собой металлургию, строительство, торговлю, сферу услуг и высоких технологий.

Оживление инвестиционного рынка послужило толчком к развитию регионального кластера биотехнологий, фармацевтики и ядерной медицины. Сегодня он входит в десятку наиболее перспективных инновационных кластеров России. По прогнозам, к 2020 г. объем продаж калужского фармкластера может превысить 140 млрд руб., а доля его товарооборота достигнет 20% оборота всей фармацевтической продукции России<sup>7</sup>.

Агропромышленный комплекс – это еще один драйвер экономического развития Калужской области. Сегодня в регионе делают ставку на развитие молочно-мясного скотоводства и модернизацию устаревших агропроизводств. С этой целью в 2014 г. начали создавать индустриальный парк «К-Агро», ориентированный на переработку сельхозпродукции, производимой в регионе. На базе «К-Агро» реализуется областная программа по созданию 100 роботизированных фермерских хозяйств, способствующая привлечению в региональный агробизнес миллионов рублей частных инвестиций.

В Калужской области формируется особая экономическая зона промышленно-производственного типа «Людиново». По предварительной оценке, только ОЭЗ «Людиново» будет способствовать привлечению свыше 30 млрд руб. частных капиталовложений, а ее приори-

---

<sup>7</sup> См.: *Отчет* о реализации инвестиционной стратегии Калужской области до 2020 года в 2013 году. – URL: <http://investkaluga.com/podderzhka/investitsionnaya-strategiya/investitsionnaya-strategiya> .

тетными направлениями станут машиностроение (производство автомобильных комплектующих), индустрия строительных материалов, металлообработка, лесоперерабатывающие производства. Очевидными преимуществами ОЭЗ «Людиново» являются правовые гарантии защиты прав инвесторов, особый налоговый режим, свободная таможенная зона, возможность выкупа земельных участков по льготной цене, применение механизма ускоренной амортизации и минимальная арендная плата за помещения.

Под особой опекой региональных властей находится сектор малого предпринимательства. Областная политика стимулирования малого бизнеса включает систему налоговых льгот и трансфертов, софинансирование федеральных программ поддержки малых предприятий, сотрудничество с созданными в регионе институтами развития – Государственным фондом поддержки малого предпринимательства Калужской области и Калужским агентством поддержки малого и среднего бизнеса. Еще одной площадкой для привлечения инвесторов с небольшим капиталом станет создаваемый вблизи индустриальной зоны «Калуга-Юг» парк малого и среднего бизнеса. На его территории смогут разместиться до 2 тыс. небольших предприятий. К реализации этого проекта Калужская область приступила в 2014 г. Концепция нового парка соответствует европейскому уровню ведения бизнеса, при этом в состав парка войдут бизнес-инкубатор, диспетчерский центр распределения сельскохозяйственной продукции, широкий продовольственный рынок. Также на его территории разместятся гостиница, экспоцентр, детская площадка и паркинг.

Развивая партнерские отношения с бизнесом, Калужская область активно реформирует кадровую политику, с тем чтобы она способствовала росту обеспеченности инвесторов трудовыми ресурсами. Для этого с учетом потребностей экономики в регионе создаются новые образовательные центры, применяются современные стандарты и технологии обучения, стимулируются перспективные научные разработки. К примеру, для обеспечения квалифицированным персоналом предприятий автокластера из бюджета региона было

выделено около 1 млрд руб. на создание специализированного учебного центра. За последние шесть лет он подготовил более 9 тыс. востребованных специалистов [3]. В филиале МГТУ им. Н.Э. Баумана совместно с концерном «Фольксваген» внедрена дуальная система образования, позволяющая успешно сочетать обучение и практику. В областном центре открыта общеобразовательная школа, где ведется преподавание по стандартам IB (International Baccalaureate) для детей иностранных работников.

В регионе нет отставания и в предоставлении жилья для специалистов. С этой целью реализуются программы по развитию жилищного строительства, рынка арендного жилья, жилищно-коммунального хозяйства.

Нет сомнений в том, что приток новых инвестиций создает условия для повышения качества жизни населения Калужской области, ведь привлеченные в экономику средства реинвестируются в развитие науки, культуры, спорта, здравоохранения, в благоустройство среды обитания. В то же время для удовлетворения растущих потребностей в реализации социальных программ, в создании новых рабочих мест с высокой заработной платой, в стимулировании ряда региональных рынков необходимы открытие новых производств и совершенствование областной инвестиционной политики. Однако при том, что у Калужской области есть значительный потенциал для размещения новых инвестиционных проектов, существует ряд барьеров, затормаживающих процесс привлечения инвестиций. Прежде всего это ограниченность бюджетных средств для развития инженерной, логистической и социальной инфраструктуры. Большие надежды здесь возлагаются на возможность федерального субсидирования части региональных затрат на создание инфраструктуры для привлечения инвесторов.

Остаются пока не решенной проблемой недостаточная проработанность на федеральном уровне инвестиционного законодательства и, как следствие, сложность судебного рассмотрения хозяйственных споров [5]. Это касается прежде всего системы государствен-

но-частного партнерства. Сегодня в Калужской области используется сразу несколько моделей сотрудничества власти и бизнеса. Наиболее распространены отношения в рамках комиссионных соглашений. Однако существуют и другие перспективные формы совместной работы: возврат средств инвестору путем выплаты арендной платы за построенный объект; выкуп акций компании, занимающейся строительством социально значимого объекта; возможность оформления как государственной, так и частной собственности на создаваемые объекты. При этом серьезным препятствием на пути развития партнерских отношений с бизнесом является отсутствие соответствующего федерального закона о государственно-частном партнерстве. Отчасти по этой причине некоторые инвесторы не рискуют участвовать в долгосрочных проектах, опасаясь возможных противоречий между региональным и федеральным законодательством. Это плохо сказывается на крупных долгосрочных проектах, касающихся жизненно важных сфер: образования, здравоохранения, культуры, жилищно-коммунального хозяйства, переработки и утилизации бытовых отходов и т.д.

Фактором, сдерживающим инвестирование отечественного капитала, является высокая стоимость обслуживания кредитных ресурсов. Повышение Банком России ключевой ставки до 17%, высокий уровень инфляционных ожиданий и резкие колебания валютного курса неизбежно ведут к росту процентных ставок по кредитам и серьезно тормозят инвестиционную активность российских предпринимателей.

Успешной реализации инвестиционных проектов также препятствует низкая мобильность населения. В отдельных муниципальных районах Калужской области наблюдается нехватка трудоспособных граждан.

Инвестиционную привлекательность экономики ограничивает и высокая стоимость услуг государственных монополий (топливно-энергетического комплекса, транспортного сообщения).

В ближайшем будущем Калужской области предстоит сосредоточить свои усилия на повышении энергоэффективности экономики, на

внедрении современных технологий в сельское хозяйство, на развитии лесоперерабатывающей промышленности, на продвижении проектов в сфере туризма и логистики. В приоритете останутся увеличение объемов жилищно-коммунального строительства, реализация различных мер социальной поддержки, создание новых образовательных центров и стимулирование перспективных научных разработок. Будут смещены акценты в сторону качества инвестиций, стратегически важным направлением станет переход от прямых капиталовложений в реальный сектор экономики к частному финансированию инновационных проектов.

Решение этих вопросов потребует дальнейшего развития механизма привлечения инвестиций (включая микроинвестирование), а также поиска новых моделей государственно-частного партнерства, в том числе на базе глобальной экономической интеграции, промышленной кооперации, создания совместных предприятий. Кроме того, нельзя забывать и о расширении действующих форм финансирования инвестиций, таких как лизинг, форфейтинг, венчурное финансирование. Именно использование вышеперечисленных инструментов послужит дополнительным стимулом для повышения инвестиционной привлекательности региона.

\* \* \*

Сегодня Калужская область продолжает делать ставку на инвестиции, заслужив репутацию надежного делового партнера и стабильно развивающейся территории. При этом ее благоприятный инвестиционный климат основывается на системной управленческой работе, обеспечивающей реализацию сбалансированной социально-экономической политики региона. Эта работа предполагает государственное стимулирование инвестиционной деятельности и всестороннюю поддержку хозяйствующих субъектов, повышение качества инфраструктуры и доступности ресурсов для ведения бизнеса, снижение административных барьеров, гарантированное исполнение

государственных обязательств и оказание государственных услуг. Ключевые механизмы такой работы могут стать хорошим ориентиром в создании комфортных условий для развития цивилизованного бизнеса на всей территории России.

### **Список источников**

1. *Зубаревич Н.* Регионы и города России: сценарии-2020 / Pro et Contra. – 2011. – № 1-2. – С. 28–41.
2. *Илларионов А.* Экономическая политика в условиях открытой экономики со значительным сырьевым сектором // Вопросы экономики. – 2001. – № 4. – С. 4–31.
3. *Коробова И.* Эффективные инвестиции – это только начало // Стратегия. – 2014. – № 14. – С. 36–40.
4. *Мельникова Л.В.* Оценка географических направлений инвестиционных потоков // Регион: экономика и социология. – 2010. – № 3. – С. 81–101.
5. *Самофалова О.* Пример для подражания. – URL: <http://vz.ru/economy/2014/1/23/669248.html> (дата обращения 18.11.2014).

### **Информация об авторе**

*Окружко Оксана Александровна* (Россия, Калуга) – доцент. Калужский филиал Финансового университета при Правительстве Российской Федерации (248018, Калуга, ул. Чижевского, 17, e-mail: [oksana3d@yandex.ru](mailto:oksana3d@yandex.ru)).

DOI: 10.15372/REG20150611

*Region: Economics and Sociology, 2015, No. 2 (86), p. 224–240*

**О.А. Okrzhko**

### **THE INVESTMENT ATTRACTIVENESS PHENOMENON IN KALUGA OBLAST**

*Over the last 15 years Kaluga Oblast has established itself among the leading regions with a favorable investment climate. Regional models of invest-*



*ment cooperation were highly appreciated by Russian and foreign investors. The article discusses the main advantages of the investment policy in Kaluga Oblast, as well as its priorities for the nearest future. It also describes the factors impeding the acceleration of investment. It is concluded that the experience of Kaluga Oblast can be possibly used by other Russian regions in attracting investments.*

**Keywords:** investments, Kaluga Oblast, public-private partnership, development institutions, industrial parks

### **References**

1. *Zubarevich, N.* (2011). Regiony i goroda Rossii: stsennarii-2020 [Regions and cities of Russia: scenarios-2020]. *Pro et Contra*, No. 1-2, 28–41.
2. *Illarionov, A.* (2001). Ekonomicheskaya politika v usloviyakh otkrytoy ekonomiki so znachitelnym syrievym sektorom [Economic policies in open economy with massive natural resources sector]. *Voprosy ekonomiki* [Economic issues], 4, 4–31.
3. *Korobova, I.* (2014). Effektivnye investitsii – eto tolko nachalo [Successful investments are just the beginning.] *Strategiya* [Strategy], 14, 36–40.
4. *Melnikova, L.V.* (2010). Otsenka geograficheskikh napravleniy investitsionnykh potokov [Assessment of the geographic directions of investment flows]. *Region: ekonomika i sotsiologiya* [Region: Economics and Sociology], 3, 81–101.
5. *Samofalova, O.* Primer dlya podrazhaniya [Role model]. Available at: <http://vz.ru/economy/2014/1/23/669248.html> (date of access: 18.11.2014).

### **Information about the author**

*Okruzhko, Oksana Aleksandrovna* (Kaluga, Russia) – Assistant Professor at the Financial University under the Government of the Russian Federation, Kaluga Branch (17, Chizhevskiy st., Kaluga, 248018, e-mail: oksana3d@yandex.ru).

*Рукопись статьи поступила в редколлегию 20.04.2015 г.*

© Окрузко О.А., 2015